

**JAARVERSLAG KOORNETWERK NEDERLAND 2017**

**Inhoudsopgave**

DEEL I	VERSLAG VAN BESTUUR .....	2
	Inleiding: jaar van transitie naar Koornetwerk Nederland.....	2
	Organisatie.....	3
	Vergaderingen.....	4
	Leden .....	5
	Beleid en activiteiten.....	7
	Diensten.....	8
DEEL II – FINANCIEEL JAARVERSLAG .....		11
	Inleiding: jaar van transitie naar Koornetwerk Nederland.....	11
	Toelichting Balans per 31 december 2017 .....	11
	Toelichting Staat van Baten en Lasten per 31 december 2017 .....	12
BIJLAGE I	Overzicht Nevenfuncties Bestuur Koornetwerk Nederland .....	14

## DEEL I      VERSLAG VAN BESTUUR

### Inleiding: jaar van transitie naar Koornetwerk Nederland

2017 is het jaar de transitie: na enkele jaren voorbereiding gaat de Vereniging Nederlandse Korenorganisaties (VNK) over naar Koornetwerk Nederland (KNN). Waar VNK een voorwaardenscheppende organisatie was, hebben de leden met deze overgang gekozen voor een transitie naar een 'beleidsvormende, verbindende en voorwaardenscheppende organisatie'. Naast een nieuwe naam, kent de organisatie een nieuwe bestuursstructuur en nieuwe statuten. 2017 stond dan ook in het teken van de formele realisatie van deze transitie en het inrichten en opstarten van de nieuwe organisatie.

Het transitieplan met de voordracht voor nieuwe bestuursleden is, met succes, voorbereid door een stuurgroep bestaande uit: Jan Martens, onafhankelijk voorzitter, Jos Raemaekers (vz KBZON), tevens initiatiefnemer; Herman Schimmel (secr. VNK en vz KCZB), tevens initiatiefnemer; Kees Bres (vz VTN); Eduard de Vries (vz KNZV); Jos Verbeeten (vz VNK); Thomas Hessels (bestuur BALK). Jesje Schalm was als projectleider/kwartiermaker betrokken bij de transitie. Het voorstel is met unanieme stemmen aangenomen op de ALV van 19 april 2017. Dank gaat uit naar de initiatiefnemers Jos Raemakers en Herman Schimmel en de voltallige stuurgroep.

Parallel aan ontwikkeling van Koornetwerk Nederland is door een aantal korenbonden gewerkt aan de ontwikkeling van een Shared Service Center waarin dienstverlening voor koren gebundeld zou worden. Dit zou tevens goede communicerende vaten met het beleidsvormende en verbindende Koornetwerk Nederland moeten worden. Het thema 'ontzorgen' blijkt bijvoorbeeld voor een aantal leden ook een belangrijke vraag te zijn aan Koornetwerk. Het traject ligt buiten het mandaat van Koornetwerk Nederland.

In dit jaarverslag een overzicht van de ontwikkeling van de organisatie en verantwoording van het bestuur.

## Organisatie

### Samenstelling Bestuur

Tot 19 april 2017 bestond het Dagelijks Bestuur van de VNK uit:

Voorzitter	Jos Verbeeten
Secretaris	Herman Schimmel
Penningmeester	Gerrit Poortvliet

Vanaf 19 april 2017 bestond het bestuur van Koornetwerk Nederland uit:

Voorzitter	Daphne Wassink
Secretaris	Herman Schimmel
Penningmeester	Roel Bueneker
Communicatie	Roy Voogd
Deskundigheidsbevordering	Annalisa Schmad
Activiteiten	Jos Raemaekers (tot juni 2017) Ubbo van Piggelen (vanaf 3 november 2017)
Ledenontwikkeling	Thomas Hessels (vanaf 23 juni 2017)

Voorzitter, Secretaris en Penningmeester vormen gezamenlijk het Dagelijks Bestuur.

Bestuursleden worden benoemd voor een periode van maximaal 4 jaar en zijn, bij aftreden volgens vast te stellen rooster, eenmaal onmiddellijk benoembaar. Het bestuur heeft een rooster van aftreden vastgesteld, om continuïteit te waarborgen, deze is als volgt:

Bestuurslid	Functie	Benoemd	Aftredend	Tot
Herman Schimmel	Secretaris	1 mei 2017	2019	2023
Jos Raemaekers	Activiteiten	1 mei 2017	-	-
Ubbo van Piggelen		1 december 2017	2019	2023
Roel Bueneker	Penningmeester	1 mei 2017	2020	2024
Roy Voogd	Communicatie	1 mei 2017	2020	2024
Daphne Wassink	Voorzitter	1 mei 2017	2021	2025
Annalisa Schmad	Deskundigheid	1 mei 2017	2021	2025
Thomas Hessels	Ledenontwikkeling	1 juli 2017	2021	2025

Bij tussentijdse vervanging wordt voornamelijk de functie vervangen en wordt het rooster van aftreden niet aangepast.

### Ondersteuning

Jacques Merkx – ambtelijk secretaris VNK en verslaglegging KNN

Jesje Schalm – kwartiermaker KNN en programma 2018 (tot 3 november 2017)

Annika Verhulst – boekhouder VNK-KNN en ondersteuner van de penningmeester.

### Code Cultural Governance

Het bestuur heeft besloten de Code Cultural Governance toe te passen.

Het overzicht van nevenactiviteiten van bestuurders is toegevoegd in Bijlage I bij dit jaarverslag.

## Vergaderingen

### In de **Algemene Ledenvergadering van 19 april 2017**

- Hebben de leden van VNK de nieuwe statuten goedgekeurd. De akte is gepasseerd bij notaris Kantoor Ter Wal & Partners te Bodegraven op 7 juni 2017 en daarmee was Koornetwerk Nederland een feit. In deze vergadering werden de volgende bestuursleden benoemd:
  - Daphne Wassink, voorzitter;
  - Herman Schimmel, secretaris;
  - Roel Bueneker, penningmeester;
  - Roy Voogd, communicatie;
  - Annalisa Schmad, deskundigheidsbevordering;
  - Jos Raemaekers, activiteiten.
- Hebben de leden het Huishoudelijk Reglement Koornetwerk Nederland vastgesteld
- Is jaarrekening 2016 en procedure voor contributie 2018 vastgesteld

### In de **Algemene Ledenvergadering van 23 juni 2017:**

- Wordt Thomas Hessels benoemd tot bestuurslid ledenontwikkeling.
- Vanwege persoonlijke omstandigheden moest Jos Raemaekers plotseling zijn bestuursfunctie neerleggen. De vacature wordt intern, onder de leden, opengesteld. Aan de KBZON wordt gevraagd om iemand op persoonlijke titel voor te dragen als opvolger.
- Er wordt een procedure vastgesteld voor het opstellen van een beleidsplan Koornetwerk 2018-2022.
- De eerdere bestuurlijke overdracht maakte duidelijk dat er een dekkingsplan voor de transitie bestaat welke voorziet in een volledig gebruik van het eigen vermogen.
- Er wordt besloten om het restant van het dekkingsplan van de transitie in te brengen binnen de reguliere begroting voor het tweede deel van het exploitatiejaar opdat de advieskosten Richtingwijzer 2022 kunnen worden ingebracht en er nog een inzet gedaan kan worden om € 5000 per einde jaar 2017 toe te kunnen schrijven naar het eigen vermogen. Dit ter dekking van onverhoopte onvoorziene kosten.
- Het bestuur presenteert het logo van Koornetwerk Nederland dat is gemaakt door Roy Voogd.

### In de **Algemene Ledenvergadering van 3 november 2017:**

- Presenteert het bestuur de zogenaamde Richtingwijzer Route 2022 – Samen kom je verder.
- In deze vergadering wordt Ubbo van Piggelen benoemd tot bestuurslid activiteiten.
- De leden besluiten om voor Koornetwerk Nederland een ANBI-status aan te vragen en stemmen in met de daarvoor benodigde wijziging van de statuten.
- De leden stemmen in met datum voor opgave individuele leden naar ultimo 28 februari. De peildatum voor vaststelling van het aantal koorleden blijft 1 januari van een jaar. Het Huishoudelijk Reglement is op dit punt worden aangepast.
- De begroting 2018 en kascommissie worden vastgesteld.
- De contributie voor 2018 wordt vastgesteld op € 0,25 per koorlid.

## **Bestuursvergaderingen**

Het Algemeen Bestuur van Koornetwerk Nederland vergaderde in het verslagjaar op 28 april, 9 juni, 23 juni, 8 september, 13 oktober en 23 november.

Het Dagelijks Bestuur vergaderde in het verslagjaar op: 9 juni, 25 augustus, 22 september, 20 oktober en 1 december.

Op 28 april 2018 heeft het bestuur van Koornetwerk Nederland nader kennis met elkaar gemaakt in het Akoesticum onder leiding van Gerrit Jan van Lonkhuyzen.

## Leden

In 2017 had Koornetwerk Nederland de volgende 10 leden:

1. BALK Bond voor Amateurmuziektheater en Lichte Koormuziek
2. BVSL Bond voor het Smart- & Levensliederen
3. KBZON Koninklijke Bond voor Zang- en Oratoriumverenigingen
4. KCZB Koninklijke Christelijke Zangersbond
5. BCGZN Bond van Christelijke Gereformeerde Zangverenigingen in Nederland
6. KNZV Koninklijk Nederlands Zangersverbond
7. LOPRZ Landelijke Organisatie van Provinciale en Regionale Zangersbonden
8. LOVOK Landelijke Organisatie voor Ouderenkoren
9. SHANTY Shanty Nederland
10. VTN Vereniging Toonkunst Nederland

De NSGV Nederlandse Sint-Gregoriusvereniging is geen lid, maar blijft gedurende ontwikkeling bij NSGV en transitie KNN nauw betrokken.

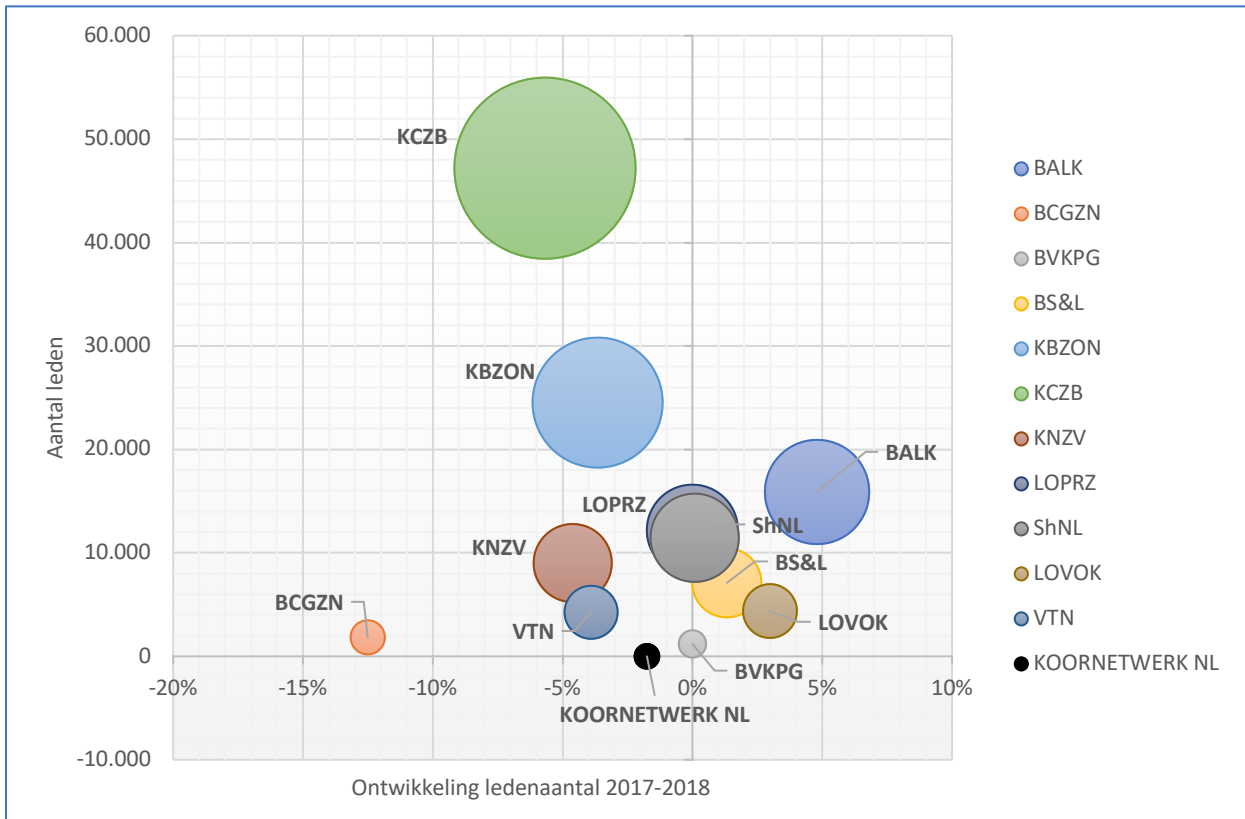
## **Aangekondigde wijzigingen ledenbestand**

In 2017 vonden geen wijzigingen plaats binnen het ledenbestand. Wel zijn er een aantal aangekondigde wijzigingen voor 2018 en 2019:

- Op 29 november 2017 heeft de Bond van Koren in Groningen zich aangemeld als lid, per 1 januari 2018.
  
- LOPRZ heeft op 18 december 2017 aangegeven dat de vereniging LOPRZ met ingang van 1 januari 2019 wordt opgeheven. Per dezelfde datum zullen de 4 aangesloten regionale bonden hun lidmaatschap van Koornetwerk Nederland zelfstandig voortzetten. Het gaat hierbij om:
  - Bond van Koren in Drenthe
  - Bond van Zangkoren in Friesland
  - Bond van Zangkoren in Noord-Holland
  - Regionale Zangersbond Zuid/West Nederland.

### Ontwikkeling aantal zangers

Bij deze leden waren 141.562 zangers aangesloten. Op basis van verschil ledenpeil 2017 en 1 januari 2018 hebben in 2017 netto 3.685 zangers de bonden verlaten. Bij een deel van de leden ligt de terugloop tussen de 3,5% en ruim 5%. In totaal gaat het bij deze bonden om 4.643 zangers in een jaar. Bij de overige leden kwamen er in totaal 958 zangers bij. Onderstaande afbeelding illustreert het ledenverloop.



Deze ontwikkeling over de jaren 2015, 2016 en 2017 is relatief constant: zowel bij de bonden waar groei zit als waar het aantal terugloopt. Dit betekent dat naar verwachting de dalende trend in het aantal indirect aangesloten zangers zich zal doorzetten in de komende jaren. Dit heeft in eerste instantie met name impact op de betrokken bonden en de mogelijke dienstverlening vanuit deze bonden. Indirect heeft het ook impact op Koornetwerk Nederland: het betekent een terugloop van contributie-inkomsten en de positie van Koornetwerk ten opzichte van partners als BUMA en de verschillende overheden.

### **Richtingwijzer - Route 2022**

Het bestuur heeft de zogenaamde richtingaanwijzer Route 2022 opgesteld. De richtingaanwijzer beschrijft de achtergrond en aanpak van het bestuur en het programma voor 2018. Het bestuur werkt aan de uitwerking van het plan wat ten grondslag lag aan de oprichting van Koornetwerk Nederland. De ambities in dit plan zijn hoog. Om dit te realiseren zullen verdere keuzes gemaakt moeten worden voor interne organisatieontwikkeling en externe positionering. Om deze route goed en duurzaam in te zetten gaat het bestuur in 2018 On Tour om met leden, potentiële leden, partners, financiers in gesprek te gaan, alvorens een meerjarenbeleidsplan voor te leggen aan de leden.

Het bestuur gaat graag in gesprek met haar leden. Hiertoe werd bij de ALV van 3 november een interactieve sessie georganiseerd met de leden en zijn delegaties van het bestuur te gast geweest in bestuursvergaderingen van de KNZV en KBZON. (Gesprekken met andere bonden volgen in 2018.)

### **Deskundigheidsbevordering**

Op 17 november 2017 organiseerde Koornetwerk Nederland een ronde tafel met opleiders van koordirigenten. Koornetwerk wilde in deze bijeenkomst onderzoeken hoe het ervoor staat met de koordirigenten in het land en waar Koornetwerk een rol kan (gaan) spelen. In samenwerking met het LKCA komt er in 2018 een vervolg.

### **Communicatie**

Op 23 juni is het nieuwe logo van Koornetwerk Nederland gepresenteerd. Het logo is ontworpen door bestuurslid Roy Voogd. De huisstijl is verder uitgewerkt naar de verschillende communicatie uitingen.

### **Activiteiten**

In 2017 heeft Koornetwerk Nederland geen eigen activiteiten georganiseerd. Wel hebben bestuursleden verschillende evenementen in het land bezocht. Zo was er een delegatie aanwezig bij het BALK Topfestival in de Doelen in Rotterdam. Koornetwerk heeft met een presentatie deelgenomen aan een Ronde Tafel van Internationaal Koorfestival CantaRode in Kerkrade en het jubileumsymposium van de Tilburgse Zangverenigingen.

### **Samenwerkingen**

Koornetwerk Nederland is vertegenwoordigd in de stuurgroep “Zingen Lekker Belangrijk”, een onafhankelijk platform om het in 2017 gepresenteerde Manifest Samen Zingen 2020 verder uit te werken. Met een delegatie van de stuurgroep is overleg gevoerd met de Raad voor Cultuur, het Ministerie van OCW en de organisatie achter Meer Muziek in de Klas. De koorsector en Koornetwerk Nederland zijn onderdeel van het muziekadvies van de Raad voor Cultuur.

Koornetwerk Nederland is in 2017 toegetreden tot de Klassieke Muziek Coalitie. De Klassieke Muziek Coalitie is een nieuw netwerk met landelijke organisaties in de klassieke muziek en brengt vertegenwoordigers van ensembles, orkesten, conservatoria, muziekscholen en

amateurkoren en -orkesten bij elkaar. De Klassieke Muziek Coalitie zet zich in voor betere positionering van de klassieke muziek in Nederland en bij beleidsmakers van het Rijk.

Koornetwerk heeft in 2017 het lidmaatschap van de Nederlandse Organisatie voor Vrijwilligers en de European Choral Association – Europa Cantat gecontinueerd. Koornetwerk draagt bij aan het Holland House in het grote Europese Koorfestival in Tallinn 2018. Leden van ledenbonden kunnen met korting deelnemen aan Europa Cantat activiteiten.

## Diensten

De dienstverlening van Koornetwerk Nederland richt zich op collectieve afspraken en kennisdeling. Zo voert Koornetwerk overleg met BUMA, LKCA en de NOV om passende adviezen beschikbaar te stellen aan de leden en op de website. Advisering aan individuele koren is aan de bonden.

**Auteursrechten** (zie onze website onder Diensten – Auteursrecht)

Binnen de Auteurswet zijn er drie prominente onderdelen te onderscheiden, te weten de Bumarechten (eigendomsrecht voor het openbaar ten gehore brengen van muziek), de Stemrechten (mechanisch reproductierecht voor het gebruik van geluidsdragers) en de FEMU (grafisch reproductierecht voor het additioneel kopiëren).

Uitgangspunt van Koornetwerk Nederland is dat auteurs beloond behoren worden voor hun inspanningen en dat composities, teksten, arrangementen, gebruiken, afspelen en kopiëren zonder daar een vergoeding voor te betalen broodroof is van die auteur(s) en hun uitgevers.

Koornetwerk kent een collectieve dienst, onder voorwaarden, voor de betaling van Bumarechten voor haar leden. Er zijn (nog) geen collectieve afspraken gemaakt voor de Stemra rechten en Femu. Wanneer de korenkoepels binnen Koornetwerk instemmen met een collectieve omgangsvorm voor de Stemrarechten en Femu is een collectieve regeling en een inzet van Koornetwerk een optie. In 2018 en mogelijk ook in vervolgjaren zal er overleg gevoerd worden met de Stichting Stemra en ook met de Stichting Femu over de ontwikkeling van collectieve regelingen.

**Buma** (zie onze website onder Diensten -Buma)

Koornetwerk Nederland heeft namens de aangesloten korenbonden een lopende collectieve overeenkomst met de Vereniging Buma voor het in het openbaar ten gehore brengen van muziek.

De Vereniging Buma heeft als enige organisatie in Nederland toestemming verkregen van de Minister van Justitie om te bemiddelen inzake het muziekauteursrecht (art 30a Auteurswet 1912). Onder bemiddelen wordt verstaan het sluiten of ten uitvoerleggen van overeenkomsten betreffende de uitvoering, in het openbaar, van muziekwerken.

De vereniging Koornetwerk Nederland heeft (als rechtsopvolger van de Vereniging Nederlandse Korenorganisaties) voor haar leden met de Buma daarover een collectieve overeenkomst gecontinueerd. Er is daarmee door Koornetwerk Nederland een maatwerk



kortingsregeling overeengekomen, zodat het uitvoeren van koorwerken voor amateurkoren ook betaalbaar blijft.

Het volledige bruto tarief was in 2017 € 6,71 excl. btw en na toepassingen van de met Koornetwerk overeengekomen maatwerk kortingsregelingen een bedrag van netto € 3.05 (maar nu incl. btw doordat de Vereniging Buma Btw plichtig is) per koepelkoolid per jaar.

**Tarieven Dirigenten** (zie onze website onder Diensten - Tarieven Dirigenten)

Koornetwerk Nederland brengt ieder jaar een advies uit over de tarieven als het gaat om honorering van koordirigenten voor repetities en concerten. Uitgangspunt bij dit advies is, dat betrokken partijen (koorbestuur en dirigent) in alle gevallen vrij zijn om hun onderlinge betrekking te regelen zoals zij wensen. Dat geldt dus ook voor de hoogte van de vergoeding van de diensten van de dirigent.

Vanuit de praktijk van de dirigenten wordt een zeer gedifferentieerd beeld teruggekoppeld over het daadwerkelijk gebruik van het advies. De algemene teneur is dat dirigenten in de praktijk beloningen ontvangen die lager zijn dan die uit het advies.

Voor 2018 zijn de tarieven in het advies geïndexeerd en is de opzet verder ongewijzigd. In komende periode zal onderzocht worden, in samenspraak met organisaties van en voor dirigenten, of een meer inhoudelijke invulling aan het advies wenselijk is.

**AVG** (zie onze website onder Diensten - Algemene Verordening Gegevensbescherming)

Vanaf 25 mei 2018 is de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van kracht voor alle organisaties die gegevens van personen in een bestand bewaren. Deze organisaties moeten zich aan de regels in deze nieuwe verordening houden. Dat geldt zowel voor het bewaren in digitale bestanden als in mappen op een plank. Ook deze laatste moeten voortaan veilig worden op geborgen zonder dat vreemden daar bij kunnen.

Koornetwerk Nederland heeft in samenwerking met de NOV (Nederlandse Organisatie voor Vrijwilligers) en middels haar lidmaatschap van het NOV Netwerk Wet-en regelgeving voor verenigingen en stichtingen een Factsheet Privacy opgesteld met een stappenplan. Elk lid kan zich via dit stappenplan AVG-bestendig maken. Daarbij is een vragenlijst die organisaties en verenigingen helpen om het stappenplan uit te voeren. De daadwerkelijke uitvoering van de betreffende regelgeving berust bij de korenkoepels en de daarbij aangesloten lidorganisaties.

**Passend Besturen** (zie onze website onder Nieuws - Bestuurswerk moet je leuk en flexibel maken)

Koornetwerk heeft een ondersteunende maar zeer bescheiden bijdrage geleverd, binnen de discussieplatforms, aan de tot stand komen en verspreiding van het LKCA-rapport Passend besturen. Het rapport Passend Besturen kan als een eerste stap gezien worden in een veranderingsproces. Een proces waarin gezocht wordt naar andere vormen van besturen waarbinnen een mix gemaakt mag worden tussen Lean&Mean en Delend&Verbindend besturen. Maatwerk ter realisering van vormen van passend bestuur in ons tijdsbeslag.

LKCA heeft een gratis E-boek uitgegeven over passend besturen. Verenigingen hebben moeite bestuursleden te werven. Mensen vinden niet gemakkelijk de tijd in hun drukke agenda's en zien op tegen de dagelijkse beslommeringen en verantwoordelijkheden van het

besturen. Vanuit sport, cultuur en scouting is actief gezocht naar verenigingsbestuurders die manieren hebben gevonden om het besturen aantrekkelijk te maken. 'Maak het leuk en flexibel', is daarbij de belangrijkste conclusie. Bestuurswerk moet beter passen bij de behoefte aan flexibiliteit en verbondenheid. Dat is een zoektocht naar de meest passende vorm.

## DEEL II – FINANCIËEL JAARVERSLAG

### Inleiding: jaar van transitie naar Koornetwerk Nederland

Ook in financiële zin is het jaar 2017 het jaar van de transitie van de VNK naar Koornetwerk Nederland. Dat uit zich in het gebruik van en de lay-out van het schema grootboekrekeningen. Daar waar in het eerste half jaar het meeste geld werd uitgegeven aan de kosten voor organisatorische verandering (transitiekosten) werd in het tweede half jaar het grootste deel van het geld uitgegeven aan het opstarten van een nieuwe organisatie.

De gevolgen voor het gebruik van de grootboekrekeningen wordt zichtbaar doordat er een overstap wordt gemaakt van een grootboek voor organisatorische veranderingskosten naar een grootboekrekeningschema dat meer past bij de netwerkorganisatie die Koornetwerk beoogd te zijn. De overstap kent vooral een andere nomenclatuur aan de kant van de lasten. Voor het jaar 2017 is nog gekozen voor een lay-out van de jaarrekening zoals die ook in eerdere jaren is gebruikt. Dat is passend voor een overgangsjaar maar voor de jaren na 2017 zal gebruikt worden van een lay-out jaarrekening met een zichtbaar vergelijk tussen begroting en werkelijkheid van de zuivere exploitatiekosten. Dan dus exclusief de collectieve Bumabijdrage; die gaan geplaatst worden bij de bijdragen, als kostprijs van de omzet.

### Toelichting Balans per 31 december 2017

De balans laat zien dat er een teruggang is te constateren in het eigen vermogen. Dat komt doordat vrijwel alle transitiekosten zijn genomen in het jaar 2017 (dus geen verdeling over 2016 en 2017 zoals begroot). Dat er nu toch nog een eigen vermogen is van Euro 9220,53 komt vanwege een combinatie van jaarkosten verschuivingen, het gebruik en besparingen van en binnen het reguliere budget voor het jaar 2017 en een uitbreiding van de bijdragen van de korenorganisaties. De onderlegger voor een verhoging van de bijdragen van 17 eurocent per koepelkoorlid naar 25 eurocent per koepelkoorlid is onderbouwd door het feit dat meer bestuurders ook meer vrijwilligerskosten generen. De ophoging met 8 eurocent per koepelkoorlid is overeenkomstig het advies van Stuurgroep en projectgroep DCA-Koornetwerk Nederland. De projectgroep had eerder berekend dat de meerkosten voor bestuursleden zou uitkomen op 8 eurocent per koepelkoorlid.

### **Beloningskosten Bestuurders per 31 december 2017**

De bestuurders binnen Koornetwerk Nederland zijn allen vrijwilligers. De beloning aan de bestuurders bestaat dus alleen uit een onkostenvergoeding voor gemaakte kosten. In de praktijk zijn het vrijwel alleen onbelaste reiskostenvergoedingen. Daarnaast kunnen de bestuurders aanspraak maken op een onbelaste bureaustkosten vergoeding van Euro 10 per maand voor het gebruik van digitale hardware en software, waaronder telefoonkosten.

## Balans per 31 december 2017

<b>ACTIVA</b>				2017		2016
				€		€
<b>Vlottende activa</b>						
Vooruitbetaald			-		-	
Rente			78,72		264,69	
				78,72		264,69
<b>Liquide middelen</b>						
ING, betaalrekening			1.067,00		177,71	
ING, vermogensspaarrekening			1.298,00		16.457,32	
ING, zakelijke spaarrekening			8.000,00		-	
PAY PAL			-		-	
				10.365,00		16.635,03
				<b>10.443,72</b>		<b>16.899,72</b>
<b>PASSIVA</b>						
<b>Eigen vermogen</b>						
				9.220,53		14.251,56
<b>Kortlopende schulden</b>						
Bankkosten			29,93		16,52	
KCZB administratiekosten			-		1.815,00	
Kosten Martens Consult			-		816,64	
Factuur de Doelen			151,25		-	
Vrijwilligerskosten onbelast			150,00		-	
Reiskosten onbelast			882,06		-	
Vergaderkosten			9,95		-	
Overige schulden			-		-	
				1.223,19		2.648,16
				<b>10.443,72</b>		<b>16.899,72</b>

## Toelichting Staat van Baten en Lasten per 31 december 2017

Binnen de resultaatrekening vragen de bumabijdragen nogal wat van onze aandacht. Ze zijn verhoudingsgewijs fors van volume en staan zowel aan de baten als aan de lastenkant vermeld. Dat is op zich correct maar het werkt wel wat versluierend naar het zuivere deel van de resultaatrekening welke vermeld staat onder Bijdragen, Netwerken en Bedrijfsvoering.

De hoogte van de bumabijdragen wordt beïnvloed door het aantal koorleden bij onze leden. In deel 1 van dit jaarverslag wordt duidelijk gemaakt dat er sprake is van een over meerdere jaren voortgaande daling van het aantal koepelkoorleden. Dat verklaart het verschil tussen de begroting en werkelijkheid in 2017. Er zijn ook wat afrondingsverschillen.

De resultaatrekening laat zien dat het zuivere deel van de exploitatiebegroting (dus excl. bumabijdragen) een kleine meeropbrengst kent tussen begroting en werkelijkheid aan de kant van de baten. De lichte overschrijding bij netwerkkenkosten nivelleert die meeropbrengst. De overschrijding laat zich verklaren uit een mengeling van meerkosten en minderkosten

onder de subrubrieken medewerkers en bestuur. Het rechtstreekse vergelijk tussen begroting en werkelijkheid op het niveau van die grootboekrekeningen laat ons wel de verklaring zien. De overschrijding is dan vooral te herleiden uit feit dat er besloten is om advieskosten voor de richtingwijzer een onderdeel te laten zijn van de reguliere exploitatie, Voorts is er op het laatste moment nog een overschrijding te constateren binnen de transitie -en veranderingskosten. Bespaard is er op de ondersteuningskosten. Daar staat de inbreng van nieuwe grootboekkostensoorten naast.

Maar een overschrijding is een overschrijding, in 2017 Euro 5031,03 groot en dat is zuur. De Richtingwijzer Route 2022 als opbrengst maakt de uitkomst zeker wat zoet.

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN per 31 december 2017

		2017		begroting 2017		2016
		€		€		€
<b>Baten</b>						
Bijdragen korenorganisaties		36.130,50		35.000,00		21.791,66
Bijdragen BUMA		431.764,10		447.557,00		434.139,09
Bijdragen subsidies		-		-		-
Bijdragen fondsen		-		-		-
Bijdragen donaties		-		-		-
Bijdragen overig		174,70		-		-
Bijdragen rente		78,72		100,00		264,69
		<u>468.148,02</u>		<u>482.657,00</u>		<u>456.195,44</u>
<b>Lasten</b>						
BUMA-premie	431.650,85		447.557,00		433.610,58	
<b>Netwerken</b>						
betrekkingen						
Netwerkingskosten	-		-		-	
Samenwerkingskosten	151,25		-		-	
Lidmaatschapskosten	2.047,00		1.800,00		-	
Voorlichting						
Marketingkosten	-		-		-	
Reklamekosten	242,00		-		-	
Drukwerkkosten	936,64		-		-	
Websitekosten	213,00		250,00		139,00	
Social Media	-		-		-	
Deskundigheid						
Deskundigheid	-		-		-	
Evenementen						
Evenementen	-		-		-	
<b>Bedrijfsvoering</b>						
Medewerkers						
Advieskosten	4.309,39		500,00		411,40	
Administratiekosten KCZB	3.690,50		2.000,00		1.815,00	
Ondersteuningskosten KBZON	3.413,84		11.000,00		3.893,78	
Vrijwilligerskosten onbelast	430,00		-		-	
Reiskosten onbelast	3.233,02		750,00		-	
Bestuur						
Transitiekosten+veranderingsproces	17.863,58		16.600,00			
Vergaderkosten bestuur	3.499,02		2.500,00		3.204,61	
Vergaderkosten werkgroepen	-		1.000,00		4.943,87	
Bankkosten	91,86		80,00		62,84	
Verzekeringskosten	167,36		-		-	
Kantoorkosten	640,79		-		-	
Contributie&abbonementen	598,95		-		2.175,00	
Onvoorziën	-		800,00		1.701,35	
		<u>473.179,05</u>		<u>484.837,00</u>		<u>451.957,43</u>
<b>Exploitatiesaldo</b>		<u>5.031,03-</u>		<u>2.180,00-</u>		<u>4.238,01</u>



## BIJLAGE I Overzicht Nevenfuncties Bestuur Koornetwerk Nederland

Naam	Organisatie en functie	Uit hoofde van bestuur Koornetwerk Nederland	Bezoldigd
Daphne Wassink <i>Voorzitter</i>	Provincie Overijssel, <i>Senior Beleidsadviseur Cultuur</i>	Nee	Ja
	European Choral Association – Europa Cantat (ECA-EC) <i>Vice-Voorzitter</i>	Nee	Nee
	Stuurgroep EUROPA CANTAT XX – Tallinn <i>Lid bestuur uit hoofde bestuur ECA-EC</i>	Nee	Nee
	Europa Cantat Utrecht <i>Lid bestuur uit hoofde bestuur ECA-EC</i>	Nee	Nee
	Stuurgroep Zingen Lekker Belangrijk, <i>Lid</i>	Nee	Nee
	Consensus Vocalis, <i>Zanger</i>	Nee	Ja
Herman Schimmel <i>Secretaris</i>	KCZB, <i>Voorzitter</i>	Nee	Onkostenvergoeding
	Rotaryclub Elst Over-Betuwe, <i>Secretaris</i>	Nee	Nee
	Stichting Koorschool Elst, <i>Voorzitter</i>	Nee	Nee
	Protestantse Gemeente Huissen, <i>Cantor /organist</i>	Nee	Ja
	Stuurgroep Zingen Lekker Belangrijk - lid	Nee	Nee

	Alosta Advies, Elst, <i>Eigenaar</i>	Ja	Ja
Roel Bueneker <i>Penningmeester</i>	KNZV Vereniging Midden Nederland <i>(Regiovereniging van de KNZV) Penningmeester</i>	Nee	Onkostenvergoeding
Thomas Hessels Ledenontwikkleing	Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties <i>Senior beleidsmedewerker</i>	Nee	Ja
	Bestuurslid Stichting BALK	Nee	Onkostenvergoeding
Roy Voogd <i>Communicatie</i>	Nederlands Koorfestival – voorzitter	Nee	Nee
	Stichting Amateurkoor – projectleider	Nee	Nee
	Stichting GO! Opera – directeur & dirigent	Nee	Ja
	Stuurgroep Zingen Lekker Belangrijk - lid	Nee	Nee
	Goois Vocaal Ensemble – dirigent	Nee	Ja
	Kranenburgh Vocaal Ensemble – dirigent	Nee	Ja
	Projectkamerkoor Canto Chiaro – dirigent	Nee	Ja
	Voogd Consultancy – eigenaar handelsnamen: KoorBusiness / LekkerAzië / Guardian MarCom	Nee	Ja
	Art Fund Nyenrode – bestuurslid	Nee	Nee
	VCV Nyenrode Alumnivereniging Kring Kunst – voorzitter	Nee	Nee

Annalisa Schmad <i>Deskundigheidsbevordering</i>	Stichting EduVox, Zevenbergen, <i>Voorzitter</i>	Nee	Nee
	Stichting EduVox Vocaal, Zevenbergen, <i>Voorzitter</i>	Nee	Nee
	Stichting VPJD (Vocal Pop and Jazz Days), Arnhem, <i>Penningmeester</i>	Nee	Nee
	Stichting Almoss, Ossendrecht, <i>Business Controller</i>	Nee	Ja
	Annalisa Schmad Vocal Coach, Fijnaart, <i>Zelfstandige ondernemer</i>	Nee	Ja
Ubbo van Piggelen <i>Evenementen</i>	Heerlense Oratoriumvereniging, <i>Bestuurslid</i>	Nee	Nee
	Verbindend Netwerk Koorzang Limburg, <i>Penningmeester</i>	Nee	Nee
	Ensemble 88, <i>Voorzitter</i>	Nee	Nee
	KBZON, <i>Secretaris</i>	Nee	Nee
	Probus Heerlen I, <i>Penningmeester</i>	Nee	Nee
	Stichting Zuster Xavier Nolens, <i>Voorzitter</i>	Nee	Nee
	Huis voor de Kunsten Limburg, <i>Lid Gebruikersraad</i>	Nee	Nee
	VanPiggelen Advies, <i>Eigenaar</i>	Nee	Ja



